

## LE METODOLOGIE DI PROJECT MANAGEMENT PER I PROGETTI

La capacità e consuetudine nell'implementazione di **Procedure Gestionali**, ha portato la Società a scegliere, in molti casi, di strutturare delle specifiche metodologie di Project Management per singoli progetti, specie se di elevata complessità organizzativa.

Anche nel processo di internazionalizzazione intrapreso dalla Società, ed in particolare nella costituzione e strutturazione delle principali Branch Estere, si sono costruiti dei sistemi procedurali adeguati alle singole situazioni ed esigenze e comunque basati sui principali riferimenti internazionali nell'ambito del Project Management.

Un esempio specifico è costituito dalle due importanti commesse relative a servizi di consulenza, design review e supervisione dei lavori che si stanno svolgendo nella sede di Riyadh per conto del Ministero degli Interni del Regno Saudita. Per esse è stato implementato - da un team di lavoro dedicato - un Sistema di Procedure tarato sullo specifico Scope of Work di Project & Construction Management. Le metodologie di Project Management adottate coprono le varie attività componenti il ciclo di vita del progetto. Le citate commesse sono governate da un **Project Management Center (PMC)** che definisce obiettivi strategici sui progetti, fornisce le metodologie e le procedure operative per questi ultimi, ne monitora le Performance (KPI) e la Customer Satisfaction.

Il PMC è anche responsabile dello sviluppo delle competenze e conoscenze di Project Management in azienda, attraverso attività di formazione continua delle proprie risorse e tramite la creazione di un knowledge based system delle esperienze apprese sui progetti (lessons learned) basato sui requisiti imposti dagli standard internazionali.